

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**  
(СПбГЭУ)

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Е. А. Горбашко

2022 года

**ОТЗЫВ**

ведущей организации федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет» на диссертацию

Юсуповой Ирины Валерьевны на тему «Методология стратегирования  
регионального экономического развития в условиях реализации национальных  
проектов», представленную к защите на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (региональная экономика)

**1. Общая характеристика представленных материалов диссертационного исследования**

В ведущую организацию в установленные сроки были представлены следующие материалы диссертационного исследования Юсуповой Ирины Валерьевны:

– диссертация, изложенная на 373 страницах и состоящая из введения, 5 глав, заключения, списка использованных источников из 327 наименований и 4 приложений;

– автореферат диссертации на 40 страницах.

Все представленные материалы в целом оформлены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к оформлению диссертации на соискание ученой степени доктора наук и её автореферата.

## **2. Актуальность темы диссертационного исследования**

В последние годы в практике управления социально-экономическим развитием страны и регионов широкое распространение получили методы и механизмы решения наиболее значимых национальных проблем на основе разработки и реализации-приоритетных национальных проектов.

Актуальность проблемы инновационного развития регионов, вопросов стимулирования и поддержки инновационной деятельности в региональных экономических системах, в том числе на принципах государственно-частного партнерства, подтверждается соответствующими государственными программами, стратегиями, нормативно-правовыми документами федерального и регионального уровней, к которым можно отнести Закон РФ «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации»; Постановление Правительства РФ «О порядке разработки прогноза социально-экономического развития Российской Федерации»; Указ Президента РФ «Об основах стратегирования в Российской Федерации»; Градостроительный кодекс Российской Федерации и др.

Цели, задачи и методики оценки эффективности реакций региональных социально-экономических систем на изменение национальных макроэкономических параметров определяются приоритетами развития экономической политики государства на национальном и мезоуровне управления экономическими системами. Это формирует механизмы участия бизнеса в создании нацпроектах, которые, в свою очередь, должны создавать платформы, на которых бизнес смог бы реализовывать свои проекты.

Таким образом, тематика исследования Юсуповой И. В. ориентирована на развитие методологии управления стратегированием подсистем региона, способствующей выявлению интегрального вектора регионального экономического развития. Изложенное позволяет сделать вывод об актуальности выбранной темы диссертационного исследования и наличии ее связи с планами развития соответствующих отраслей науки и экономики.

## **3. Научная ценность результатов диссертационного исследования**

Характеризуя работу Юсуповой И. В., следует отметить глубокую теоретическую проработку затрагиваемых в ней вопросов. Выводы и предложения автора основаны на анализе достаточного количества научных трудов отечественных и зарубежных ученых, что позволило сформулировать и обосновать дополняющие друг друга положения, определяющие научную новизну.

В качестве указанных положений можно рассматривать следующие:

1. Предложена система принципов реализации региональных стратегий включением принципов интеллектуализации и цифровизации экономики, заклю-

чающийся в комплексном учете концептуального фундамента теорий потенциала роста, открытых инноваций и многоуровневых территориальных систем, способствующей повышению эффективности стратегирования регионального экономического развития.

2. Разработана методология оценки эффективности реакций региональных социально-экономических систем в условиях реализации национальных проектов на изменение национальных макроэкономических условий, позволяющая проводить стратегирование развития территориальных систем путем идентификации взаимосвязи и временных лагов в социально-экономических и инновационных процессах региона на фоне реализации национальных проектов.

3. Предложена система индикаторов, отражающая взаимосвязь экономического и инновационного развития региональных экономических систем в условиях реализации национальных проектов, позволяющая формировать стратегию развития регионов с учетом чувствительности индикаторов стратегирования регионов к изменению макроэкономических параметров при реализации национальных проектов.

4. Разработана модель идентификации роли институциональных факторов развития региональной экономической системы в условиях реализации национальных проектов, отличающаяся включением комплексного учета разноуровневых драйверов и ингибиторов и возможности выявления «точек роста» в средне- и долгосрочной перспективе, способствующая повышению результативности региональных стратегий и национальных проектов.

5. Предложены методика и модели производственной функции для муниципальных образований региональных экономических систем, позволяющие повысить эффективность принимаемых управленческих решений в части реализации национальных проектов в зависимости от территориального состава муниципальных образований.

6. Предложена система адаптивных прогностических моделей агрегированных трендов региональных экономических систем в условиях реализации национальных проектов, основанная на учете особенностей объектов инновационной инфраструктуры, отличающаяся включением в состав интегральных векторов экономического развития и направленная на комплексную оценку реализации региональных экономических стратегий.

7. Разработана методология управления региональным рынком труда в условиях реализации национальных проектов, отличающаяся систематизацией принципов, методов, этапов стратегирования и показателей эффективности и результативности регионального рынка труда, способствующая повышению конкурентоспособности региональной экономической системы.

8. Предложена модель управления регионом, базирующаяся на стратегировании регионального развития в условиях реализации национальных проектов, позволяющая оценивать относительный эффект драйверов и ингибиторов региональной экономической системы в целях формирования адекватного актуальным условиям развития механизма достижения национальных целей.

Указанные положения имеют существенное значение для развития методологии управления региональной системой в условиях изменения институциональных макроэкономических условий.

#### **4. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность**

Теоретической основой для проведения диссертационного исследования являлись труды отечественных и зарубежных ученых по решаемой научной проблеме. Результаты приведенного в первой главе полного критического анализа современных подходов к формированию стратегий регионального экономического развития свидетельствуют об обоснованности выбора базовых методов исследования.

При решении теоретических и практических задач достаточно корректно использован ряд общенаучных методов исследования к исследованию особенностей управления региональным экономическим развитием: анализа и синтеза, аналогий, сравнения, метод формализации, структурно-функционального анализа и причинно-следственных связей, диалектический метод; частные методы научного познания: компонентного, факторного анализа, балансового метода, корреляционного, кросскорреляционного, регрессионного анализа, методы проверки адекватности, модели производственных функций, агрегированных трендов, бизнес-моделирования, прогнозирования.

Достоверность выводов и предложений соискателя подтверждается использованием междисциплинарного, институционального и системного подхода к исследованию проблемы управления стратегированием регионального экономического развития в условиях реализации национальных проектов, применением полной и достоверной информации, содержащейся в базах статистических данных профильных министерств и ведомств, стратегиях и программах развития экономики регионов России. Корректное использование в работе большого объема статистических данных и способов их анализа способствовали повышению степени обоснованности научных положений, выносимых на защиту.

Можно сделать вывод, что сформулированные в диссертации выводы и результаты обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

#### **5. Практическая ценность результатов исследования**

Практическая значимость работы состоит в том, что её положения могут применяться для повышения эффективности реального сектора экономики. Работа выполнялась в период за 2008 – 2021 годы и была направлена на повышение

эффективности стратегирования регионального экономического развития в условиях реализации национальных проектов.

Научные результаты и выводы диссертации Юсуповой И. В. могут быть использованы:

– органами исполнительной власти при разработке и реализации стратегических инновационных проектов, стратегий и программ повышения эффективности инновационной деятельности регионов;

– муниципальными районами как методический и информационно-справочный инструментарий по вопросам осуществления стратегического планирования;

– образовательными организациями в учебном процессе по дисциплинам, связанным со стратегическим управлением, при выполнении научно-исследовательских работ в рамках грантов.

## **6. Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации**

Результаты и выводы диссертации рекомендуется использовать в деятельности профильных министерств: Министерство экономики Республики Татарстан, Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан при формировании программ стратегического инновационного развития, в деятельности муниципальных районов Республики Татарстан, а также в образовательных учреждениях при преподавании соответствующих дисциплин.

Исследования по теме диссертации могут быть развиты в сфере разработки методики эффективности реакций региональных социально-экономических систем на изменение национальных макроэкономических параметров.

## **7. Замечания ведущей организации по диссертации:**

1. В рамках предложенного исследования, было бы уместным раскрытие понятия «стратегирование регионального экономического развития» с обоснованием принципиального отличия от имеющихся определений.

2. В параграфе 1.3 «Институциональные условия реализации региональных стратегий в российской экономике» автор не поясняет, что понимается под институциональными условиями для реализации региональных стратегий.

3. Исследование усилило бы обоснование выбора Республики Саха (Якутия) для сравнительной оценки эффективности реализации программы экономического и инновационного развития Республики Татарстан.

4. Недостаточно четко определен подход автора к формированию системы индикаторов, отражающей причинно-следственные связи экономического и инновационного развития региональных экономических систем в условиях реализации национальных проектов.

5. В работе не показано, каким образом результаты исследования, представленные в практической части работы на примере Республики Татарстан и

Республики Саха (Якутия) могут быть транслированы на другие субъекты Федерации?

Вместе с тем, указанные замечания и дискуссионные вопросы не снижают ценности полученных автором результатов и не влияют на положительную оценку диссертации, и могут рассматриваться как рекомендации при дальнейшем развитии выбранного научного исследования.

## **8. Соответствие работы требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук**

Основные положения и результаты выполненных исследований докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях международного, всероссийского и регионального уровней.

Результаты исследования используются в организационно-управленческой деятельности муниципальных районов, а также в образовательном процессе в Казанском национальном исследовательском технологическом университете, что подтверждается соответствующими справками.

Основные положения диссертации достаточно полно отражены в 112 научных работах (из них 43 статьи в журналах из перечня рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки России; 5 публикаций в изданиях, входящих в системы цитирования Web of Science и Scopus, 3 монографии).

По мнению ведущей организации диссертация Юсуповой И. В. соответствует научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), а именно следующим пунктам: 3.6. Пространственная экономика. Пространственные особенности формирования национальной инновационной системы. Проблемы формирования региональных инновационных подсистем. Региональные инвестиционные проекты: цели, объекты, ресурсы, эффективность; 3.8. Исследование реакций региональных социально-экономических систем на изменение национальных макроэкономических параметров и институциональных условий; 3.19. Разработка методологии анализа и методики оценки функционирования корпоративных структур, малого и среднего бизнеса, предприятий общественного сектора и некоммерческих организаций в регионах и муниципалитетах. Проблемы рационального использования региональных материальных и нематериальных активов – природных ресурсов, материально-технической базы, человеческого капитала и др.

Автореферат диссертации и научные труды, опубликованные автором, соответствуют ее содержанию, выбранной проблематике и отражают основные положения работы.

Считаем, что диссертация Юсуповой Ирины Валерьевны «Методология стратегирования регионального экономического развития в условиях реализации национальных проектов» является завершенной научно-квалификационной

работой, удовлетворяет критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученой степени доктора наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), поскольку в ней решена научная проблема по развитию методологии управления стратегированием подсистем региона, что вносит значительный вклад в развитие экономики страны в части повышения эффективности реализации национальных проектов на мезоуровне управления.

Изложенное позволяет сделать вывод о том, что Юсупова Ирина Валерьевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Отзыв заслушан и утвержден на заседании кафедры менеджмента и инноваций ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», протокол №15 от 16 мая 2022 года.

Заведующий кафедрой менеджмента  
и инноваций ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

  
16.05.2022

Анна Герольдовна Бездундная  
**Подпись руки заверяю**

Зам. начальника  
управления кафедрой

О. Д. Маслюк



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, улица Садовая, дом 21  
Тел. (812) 310-38-23  
E-mail: rector@unecon.ru  
<https://unecon.ru/>